



مشروع المساعدة الفنية لتعزيز قدرات التخطيط الاستراتيجي
في عدد من الوزارات المختارة في لبنان



الخطة التشغيلية (2016-2017)

وزارة الصناعة



مشروع رقم: ENPI/2014/349-155

حزيران 2016

منفذ بدعم مالي من المفوضية الأوروبية

الفهرس

1. المقدمة 5
2. خطة العمل – لمحة عامة 6
3. خطة العمل – التقرير 16

LIST OF ACRONYMS / قائمة الاختصارات

ALI	Association of Lebanese Industrialists	جمعية الصناعيين اللبنانيين
BDL	Banque Du Liban	مصرف لبنان
CA	Customs Administration	إدارة الجمارك
CCIA	Chambers of Commerce, Industry and Agriculture	غرف التجارة والصناعة والزراعة
COLIBAC	Conseil Libanais D'Accreditation	المجلس اللبناني للإعتماد
EC	European Commission	المفوضية الأوروبية
EU	European Union	الإتحاد الأوروبي
IDAL	Investment Development Authority of Lebanon	الموسسة العامة للإستثمار
IMF	International Monetary Fund	صندوق النقد الدولي
IRI	Industrial Research Institute	معهد البحوث الصناعية
LIBNOR	Lebanese Standards Institution	مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية
LIRA	Lebanese Industrial Research Achievements Program	برنامج انجازات البحوث الصناعية
MoET	Ministry of the Economy and Trade	وزارة الاقتصاد والتجارة
MoI	Ministry of Industry	وزارة الصناعة

تم تحضير هذا التقرير من قبل السيدة

جُمانا الهاشم (رئيس الدائرة الادارية وشؤون الموظفين/منسق المشروع)

والسيد

بسام جوني (باحث إقتصادي)

مع مشاركة السيدين علي شحيمي وعلاء الدين الحجار

إشراف

الخبير الدولي المهندس ميشال منادر

1. المقدمة

انجرت وزارة الصناعة في أوائل شهر ايار من عام 2016 صياغة خطة العمل التنفيذية لرؤيتها التكاملية لمدة أربع سنوات (2016-2020). وضعت هذه الخطة للوزارة وللقطاع الصناعي ثلاثة غايات عامة وثمانية أهداف محددة وحددت خمسة وثلاثين نشاطاً لإنجازها. تركز هذه الأنشطة على مؤشرات للنجاح وتوزيع للمسؤوليات لتنفيذها وتحديد التكلفة إن وجدت.

من أجل انجاح الخطة التنفيذية يتم العمل على تحويلها الى خطط تشغيلية سنوية تعتبر خارطة طريق لتنفيذ الاستراتيجية. وهذه هي أول خطة تشغيلية لعام 2016 - 2017. يبدأ التنفيذ اعتباراً من الأول من تموز 2016 حتى كانون اول 2017 إستثنائياً لسنة واحدة ونصف.

هذه الخطة التشغيلية الطموحة المتقدمة شملت واحداً وثلاثين نشاطاً من أصل خمسة وثلاثين يتطلب تنفيذها بشكل جزئي أو إجمالي في السنة الأولى بهدف تحقيق النتائج المحددة في الخطة الاستراتيجية للسنة الأولى. ولقد أعدنا قائمة بالأنشطة وفقاً لمنهجية التقييم المعتمدة في الخطة الإستراتيجية وحددنا المراحل التي سيمر بها كل نشاط ليتم إنجازها. وزعنا المهام على الوحدات المختصة في الوزارة وعلى الجهات الخارجية من منظمات ووكالات وشركاء معنيين لتنفيذ الأنشطة. كما حددنا المؤشرات والنتائج الواجب الوصول إليها قبل نهاية السنة إضافة إلى الموارد والأكلاف اللازمة. ثم حددنا المدة والمؤشرات الزمنية (بشكل فصلي) لإنجاز كل مرحلة من كل نشاط.

من المتعارف عليه، ان الخطة التشغيلية هي الأساس لرفع التقارير والمتابعة، لذلك وضعنا جدولاً لرفع التقارير حول تنفيذ هذه الخطة التشغيلية السنوية. في نهاية السنة سيكون هناك تقييماً للنتائج التي تم التوصل إليها وسيتم مقارنتها مع النتائج المطلوب الوصول إليها حسب الخطة الإستراتيجية. عندما يكون هناك فرقا بين النتائج التي تم التوصل إليها والنتائج المتوخاة حسب الخطة الإستراتيجية، فإن التقرير سيعرض اسباب هذا الإختلاف وسيحدد الإجراءات الواجب اتخاذها لتصحيح المسار. انها مسألة مهمة جداً لأنها قد تؤدي الى تعديل في الخطة التشغيلية للسنة القادمة لا سيما في الخطة الاستراتيجية لأربع سنوات.

بعد القيام بعملية التقييم ورفع التقرير في نهاية السنة الأولى، عندها يجب إعداد الخطة التشغيلية للسنة الثانية على اساس الخطة الإستراتيجية وعلى اساس التقرير الاول والأخذ بعين الإعتبار كل التعديلات التي وضعت على أنشطة الخطة الإستراتيجية ومدة تنفيذها الذي تغير خلال السنة الأولى.

2. خطة العمل – لمحة عامة

الوقت	الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية						النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
	2017				2016						
	Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Q 4	Q 3					
X	X	X	X	X	X	- مصلحة التراخيص - وزارات الشؤون الإجتماعية، الصحة والبيئة والزراعة والدفاع ونقابة الحرفيين وجمعية الصناعيين اللبنانيين والتنظيم المدني	-التشاور مع الصناعيين والحرفيين بطلباتهم - إقرار مشروع تعديل المرسومين 8018 و 5243 لتبسيط إجراءات التراخيص	لا ميزانية إضافية	التشاور مع الصناعيين والحرفيين لتبسيط إجراءات الترخيص توصلا الى إقرار مشروع تعديل المرسومين 8018 و 5243	تبسيط إجراءات الترخيص الخاصة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم وقفونة اوضاعها وتوجيهها بالتعاون مع الشركاء (وزارات البيئة - الصحة العامة - الزراعة - الأشغال العامة/التنظيم المدني- الدفاع الوطني والشؤون الإجتماعية، نقابة الحرفيين، جمعية الصناعيين اللبنانيين)	1.1.1
X	X	X	X	X	X	- مصلحة الدراسات الإقتصادية والإنماء الصناعي - الاتحاد الأوروبي/EU	- مسودة القرار أقرت -إبتدأ التنفيذ الفعلي للمشروع	لاميزانية إضافية تمويل من EU / الاتحاد الأوروبي	العمل على متابعة مأسسة الحوار بين القطاعات العام والخاص من خلال إقرار مسودة القرار والبدء بالتنفيذ الفعلي للمشروع	مأسسة الحوار بين القطاعين العام والخاص لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والحرفية لا سيما تكنولوجيا المعلومات، الأعشاب ولوحات التحكم الالكتروني وتعميمها تباعاً على قطاعات أخرى	3.1.1
X	X	X	X	X	X	- مصلحة الدراسات الإقتصادية والإنماء الصناعي - وزارة المالية وإدارة الجمارك -تنفيذ المشروع وإنجاز المراسلات اللازمة الوزراء ومجلس النواب	- لقاءات مع الجهات المعنية (رئاسة مجلس الوزراء والنواب و وزارة المالية وإدارة الجمارك) -تنفيذ المشروع وإنجاز المراسلات اللازمة	لا ميزانية إضافية	متابعة إقرار مشروع قانون الدمج بين المصانع عبر القيام بلقاءات مع الجهات المعنية من أجل تنفيذ المشروع وإنجاز المراسلات اللازمة	متابعة إقرار مشروع قانون الدمج بين المصانع ونشر فوائده وتوجيه الاستثمارات نحو التوسع والتكامل من أجل تفعيل المرسوم المتعلق بتحسين العقاري وتخفيض نسبة الضريبة (من 10 الى 5% بأقل تقدير) لتخفيف العبء عن الصناعيين.	4.1.1

الوقت	الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية						النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
	2017				2016						
	Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Q 4	Q 3					
					x						1.2.1
						x					
					x						2.2.1
					x	x					1.3.1
			x	x							2.3.1

¹ - يقصد بصانعي القرار (معالي الوزير وحضرة المدير العام) أينما ورد التعبير

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	الميزانية الاضافية التي تدعو الحاجة اليها من اجل اجتياز المراحل هذا العام	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	الوقت					
						2017			2016		
						Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Q 4	Q 3
3.3.1	تعميم مفهومي التخصصية والتكامل بالإنتاج داخلياً وخارجياً بكل الوسائل المتاحة.	التواصل مع الجهات المعنية لإقامة ورش عمل هادفة توصلنا الى تعميم مفهومي التخصصية والتكامل بالإنتاج	لا ميزانية إضافية	-إقامة ورش عمل هادفة لتعميم التخصصية و التكامل بالإنتاج -التواصل مع مختلف الجهات المحلية والدولية لإعتماد هذين المفهومين حلاً للمنافسة المضرة.	- المدير العام + مصلحة التراخيص/دائرة المدن والمناطق الصناعية +مصلحة الدراسات الاقتصادية والائماء الصناعي/دائرة التخطيط والتنمية الصناعية+ مصلحة المعلومات الصناعية - البلديات - اتحاد رجال الأعمال اللبنانيين + إتحاد غرف التجارة والصناعة والزراعة+ النقابات المعنية UNIDO	X	X	X	X	X	X
4.3.1	تكثيف إقامة ورش العمل والمؤتمرات والإجتماعات للخروج بتوصيات ملزمة من شأنها نشر ثقافة الوعي حول مكافحة الإغراق والزيادة في الواردات وتبسيط إجراءاتها وقواعد المنشأ والالتزام المشترك بالعمل الجدي والبناء للمنافسة الفاعلة تجاه الصناعات الأجنبية	نشر ثقافة الوعي حول مكافحة الإغراق والزيادة في الواردات بين الصناعيين اللبنانيين	-لا إضافية تمويل خارجي من UNIDO	- التواصل مع وزارة الإقتصاد والجهات الدولية -إقامة ورش عمل حول مكافحة الإغراق والزيادة في الواردات وتبسيط إجراءاتها وقواعد المنشأ. والزراعة	- مصلحة الدراسات الإقتصادية (دائرة الحماية والدعم) مصلحة الشؤون التقنية والخدمات الصناعية - وزارات الإقتصاد والتجارة والمالية وإدارة الجمارك وغرف التجارة والصناعة والزراعة	X	X	X	X	X	X

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الاضافية التي تدعو الحاجة اليها من اجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
2017				2016							
Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Q 4	Q 3						
X	X	X	X	X	X	- صانعو القرار ودائرة الحماية والدعم - وزارة المالية وادارة الجمارك ومجلس الوزراء	التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء والمالية وادارة الجمارك)	لا ميزانية إضافية	التواصل مع الإدارات المعنية لتعديل النصوص القانونية المتعلقة برسوم المرفأ والجمارك والضريبة على القيمة المضافة	متابعة العمل الحثيث مع النواب أفراداً ولجاناً نيابية لتعديل النصوص القانونية المتعلقة ب : - رسوم المرفأ (ضمناً قطع غيار الآلات الصناعية والمواد الأولية الصناعية) - رسوم TVA رسوم ادارة الجمارك	5.3.1
X	X	X	X	X	X	- الوزير / المدير العام دائرة تشجيع الصادرات ودائرة القضايا والدراسات القانونية ودائرة الخدمات الصناعية -مجلس الوزراء ووزارات المالية والإقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك	-التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء ووزارات المالية والإقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك)	لا ميزانية إضافية	التواصل مع الإدارات المعنية لوضع مبدأ المعاملة بالمثل قيد التنفيذ	تطبيق مبدأ المعاملة بالمثل تجاه أية إجراءات أجنبية غير مناسبة	6.3.1
X	X	X	X	X	X	-صانعو القرار+ دائرة الحماية والدعم دائرة الخدمات الصناعية -مجلس الوزراء ووزارات المالية والإقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك	التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء ووزارات المالية والإقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك)	لا ميزانية إضافية	العمل على رفع الرسوم الجمركية على بعض السلع المستوردة والمنافسة للسلع الداخلية	العمل على رفع الرسوم الجمركية حيث يمكن على بعض السلع المستوردة والمنافسة للسلع الداخلية بسبب زيادة الواردات والإغراق والدعم	7.3.1
X	X	X	X	X	X	- صانعو القرار + مصلحة الشؤون التقنية والخدمات الصناعية - مجلس الوزراء - وزارة المالية - وزارة الإقتصاد والتجارة وإدارة الجمارك	العمل المشترك بين الإدارات المعنية لتسهيل إجراءات إصدار الإجازات ووضع شروطها وضوابطها	لا ميزانية إضافية	التواصل مع الإدارات المعنية لتسهيل إجراءات إجازات الاستيراد والتصدير	فرض إجازات الإستيراد والتصدير حيث يلزم	8.3.1

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الاضافية التي تدعو الحاجة اليها من اجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
2017				2016							
Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Q 4	Q 3						
X	X	X	X	X	X	- مصلحة الدراسات الاقتصادية والائتماء الصناعي/ دائرة التخطيط والتنمية الصناعية - دائرة تشجيع الصادرات دائرة الإحصاءات والمعلومات - جمعية الصناعيين وسائل الاعلام والاعلان	-متابعة العمل على تطوير مجلة الحدث الصناعي والدليل الصناعي وتحديث الصفحة الإلكترونية - توسيع نطاق توزيعها في الداخل والخارج	لا ميزانية إضافية	استعمال وسائل النشر المتاحة لتوجيه الرأي العام لإستهلاك السلع الوطنية	العمل المستمر على استعمال وسائل النشر الخاصة بالوزارة (مجلة الحدث الصناعي، دليل الصناعات، الأدلة التوجيهية، الصفحة الإلكترونية) وغيرها (افلام وثائقية، تلفزيون، صحف) والطرق الإعلامية والإعلانية الأخرى للتأثير والتوجيه	10.3.1
X	X	X	X	X	X	- مصلحة المعلومات الصناعية / دائرة الإحصاءات والمعلومات بالتعاون مع التراخيص والشؤون التقنية والخدمات الصناعية والدراسات الاقتصادية - إدارة الجمارك والإحصاء المركزي وجمعية الصناعيين اللبنانيين	إعتماد تحليل المعلومات ووضع الدراسات الإحصائية	لا ميزانية إضافية	قيام مصلحة المعلومات الصناعية بتأمين المعلومات والإحصاءات بشكل دوري	تأمين الإحصاءات والمعلومات الصناعية وتبويبها للبناء عليها في السياسات والأنشطة والتوجهات	1.1.2
X	X	X	X	X	X	مصلحة الدراسات الاقتصادية والائتماء الصناعي / دائرة التخطيط والتنمية الصناعية - جمعية الصناعيين - إتحاد غرف التجارة والصناعة والزراعة - التجمعات الصناعية- النقابات - وسائل إعلام وإعلان - وزارة الخارجية والمغتربين	الترويج للصادرات قد تأمين عبر التعاون مع البعثات اللبنانية في الخارج والبعثات الأجنبية في لبنان والفاعلين المعنيين في القطاع الخاص (جمعية الصناعيين - إتحاد غرف التجارة ووالصناعة - تجمعات صناعية-نقابات - وسائل إعلام	لا ميزانية إضافية	العمل على زيادة الصادرات الصناعية وتشجيع الاستهلاك الأجنبي للسلع اللبنانية عبر الترويج الإعلامي والاعلامي	الترويج الإعلامي والإعلاني عبر تغطية جميع الأنشطة لزيادة الصادرات الصناعية وتشجيع المستهلك الأجنبي للمنتجات الوطنية.	3.1.2

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
2017				2016							
Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Q 4	Q 3						
		X		X	X	-صانعو القرار+ دائرة تشجيع الصادرات + دائرة التخطيط والتنمية الصناعية+دائرة التعاون والعلاقات الصناعية + منسقو المشاريع والبرامج - وزارة الإقتصاد والتجارة- منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية/UNIDO - ALi /جمعية الصناعيين اللبنانيين - الاتحاد الأوروبي/EU	- بروتوكول التعاون تم تفعيله وتطويره - آلية عمل قد تم وضعها لدعم وإشراك وإختيار الشركات المناسبة للمشاركة في المعارض	لا ميزانية إضافية تمويل خارجي من UNIDO EU, ALI	تفعيل المشاركة في المعارض المحلية والدولية	تنظيم المعارض داخلياً وخارجياً والمشاركة فيها ضمن منظور متطور هادف ومتخصص	4.1.2
X	X	X	X	X	X	+ صانعو القرار + دائرة تشجيع الصادرات- دائرة التخطيط والتنمية الصناعية) - وزارة الخارجية والمغتربين - EU/الاتحاد الأوروبي UNIDO	تواصل مباشر مع وزارة الخارجية والمغتربين وحداتها المتخصصة	لا ميزانية إضافية تمويل خارجي من UNIDO EU ووزارة الخارجية والمغتربين	زيادة التبادل التجاري والتعريف بالمنتجات اللبنانية عبر التواصل والتنسيق مع البعثات اللبنانية والأجنبية	ترسيخ آلية التواصل مع البعثات اللبنانية في الخارج بالتنسيق مع وزارة الخارجية والمغتربين ومع البعثات الأجنبية العاملة في لبنان والمنظمات الدولية لتسهيل التبادل التجاري والتعريف بالمنتجات اللبنانية وتقريب الصناعيين من رجال الأعمال والتجار.	5.1.2
X		X	X	X	X	-دائرة المواصفات ومراقبة الجودة Liban / ليان باك/ Pack/جمعية الصناعيين اللبنانيين/ ALI	إقامة ورش عمل مع جمعية الصناعيين للتعريف ب Pack Liban	لا ميزانية إضافية	العمل على التعريف ب Liban عبر إقامة ورش عمل Pack	دعم لبيان باك وتوسيع مروحة التعريف به بين الصناعيين	1.2.2
X	X	X	X	X	X	-دائرة المواصفات ومراقبة الجودة LIBNOR - مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية	وضع توصيات لإصدار مواصفات جديدة وقواعد فنية	لا ميزانية إضافية	التواصل مع مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية لحثها على إصدار مواصفات جديدة وقواعد فنية لتحسين جودة المنتج اللبناني	حث مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية على تكثيف إصدار المواصفات وتطبيقها لرفع مستوى جدوى الإنتاج الوطني	2.2.2

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الاضافية التي تدعو الحاجة اليها من اجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
2017				2016							
Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Q 4	Q 3						
X	X	X	X	X	X	-صانعو القرار + دائرة المواصفات ومراقبة الجودة دائرة تشجيع الصادرات دائرة الحماية والدعم LIBNOR مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية/معهد البحوث الصناعية/ IRI وغرف التجارة والصناعة والزراعة	توسيع مروحة الإتصال والتواصل مع البعثات الأجنبية	لا ميزانية إضافية تمويل وزارة الإقتصاد	التنسيق مع الجهات المعنية لوضع وتوقيع مذكرات التفاهم والاتفاقيات الدولية المتعلقة بالاعتراف المتبادل بالمواصفات الوطنية وشهادات المطابقة	توقيع مذكرات التفاهم والاتفاقيات الدولية المتعلقة بالإعتراف المتبادل بالمواصفات الوطنية وشهادات المطابقة	3.2.2
X	X	X	X	X	X	دائرة التأهيل التقني- دائرة المواصفات ومراقبة الجودة دائرة الدراسات التقنية ودائرة التقنية - Qualeb/ برنامج الجودة- مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية/ LIBNOR - معهد البحوث الصناعية/ IRI	الإشتراك في ورش عمل مع الشركاء + مؤسسات من القطاع الخاص (IRI - LIBNOR QUALEB) + مؤسسات من القطاع الخاص لتقديم مساعدات تقنية للمصانع للحصول على شهادات: CE Mark- ISO	لا ميزانية إضافية	زيادة المساعدات التقنية للمصانع تمهيدا للحصول على شهادات: CE Mark- ISO	تنظيم ورش عمل مع الشركاء (LIBNOR- IRI- QUALEB) + مؤسسات من القطاع الخاص لتقديم مساعدات تقنية للمصانع للحصول على شهادات: (CE Mark - ISO)	4.2.2
X	X	X	X	X	X	- صانعو القرار + دائرة الحماية والدعم دائرة التخطيط والإنماء الصناعي دائرة القضايا والدراسات القانونية - وزارة المالية -إدارة الجمارك - مجلس الوزراء - مجلس نواب	-وضع المبررات والأسباب الموجبة - Lobbying for 50%	لا ميزانية إضافية	متابعة العمل مع الجهات المعنية على إصدار الآلية التطبيقية لإعفاء الصادرات الصناعية من ضريبة الدخل بنسبة 50% ومن ثم اقتراح مشروع قانون إعفائي بنسبة 100%	العمل على مشروع قانون بإعفاء الصادرات الصناعية من ضريبة الدخل بنسبة 100% بعد ان إستقر تطبيق القانون القاضي بالإعفاء بنسبة 50 % من الضريبة	1.3.2

الوقت						ولجانه المختصة						
2017						2016	الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الاضافية التي تدعو الحاجة اليها من اجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Q 4	Q 3							
X	X	X	X	X	X		- دائرة تشجيع الصادرات + مصلحة الشؤون التقنية دائرة الحماية والدعم ودائرة الخدمات الصناعية	اجتماعات مع ادارة الجمارك والوزارات المعنية	لا ميزانية إضافية	التواصل مع الجهات المعنية لتبسيط إجراءات التصدير	تخفيف إجراءات التصدير بالتعاون مع ادارة الجمارك والوزارات المعنية مباشرة (الإقتصاد والتجارة والصحة والزراعة والبيئة...)	2.3.2
			X				- صانعو القرار + دائرة الحماية والدعم دائرة القضايا والدراسات القانونية دائرة التخطيط والإنماء الصناعي - وزارة المالية- إدارة الجمارك - مجلس الوزراء	تفعيل الاتصالات والضغط من أجلها lobbying	لا ميزانية إضافية	تفعيل التواصل مع الجهات المعنية من أجل إقرار مشروع القانون المتعلق بالاعفاء الضريبي	العمل على إقرار مشروع القانون المتعلق بإعفاء المواد الأولية والآلات والمعدات المستوردة للصناعة من الضريبة	3.3.2
					X		- مصلحة التراخيص+ دائرة التأهيل التقني+ منسقو المشاريع والبرامج - الجامعات- وزارة التربية والتعليم العالي- جمعية الصناعيين اللبنانيين/ALI	إنشاء آلية تواصل تربط بين أقطاب المثلث التمثل بوزارة الصناعة وجمعية الصناعيين والمصانع من جهة والجامعات من جهة اخرى	لا ميزانية إضافية	تشجيع اصحاب المصانع لإستقبال طلاب الجامعات المتمرنين لفترة زمنية محددة	الطلب من أصحاب المصانع إستقبال طلاب جامعات ومعاهد فنية من أجل إجراء فترة تمرين (stage) ترتبط باختصاصاتهم بالتنسيق مع وزارة الصناعة	1.1.3
			X				- فريق عمل برئاسة سعادة المدير العام - وزارة التربية والتعليم العالي- الجامعات والمعاهد الفنية- جمعية الصناعيين اللبنانيين- معهد البحوث الصناعية والمجلس الوطني للبحوث العلمية	- شبكة العلاقات تطلعت من القطاعين العام والخاص - وتفعيل برنامج LIRA	لا ميزانية إضافية	إنشاء شبكة علاقات بين القطاعين العام والخاص لتحفيز عوامل الابتكار والتطوير وتفعيل برنامج LIRA	إيجاد شبكة تواصل فاعل وتعاون بين الجهات المعنية لتحفيز عوامل الابتكار والتطوير(وزارة التربية والتعليم العالي، الجامعات والمعاهد الفنية جمعية الصناعيين ومعهد البحوث الصناعية والمجلس الوطني للبحوث العلمية).	2.1.3

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	الوقت					
						2017			106		
						Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Q 4	Q 3
3.1.3	السعي لإقرار مشروع القانون الرامي إلى تعديل المادة 5 مكرر من قانون ضريبة الدخل لجهة إعفاء نفقات الأبحاث والتطوير من ضريبة الدخل	متابعة العمل مع الجهات المعنية لإقرار مشروع القانون لحسم نفقات الأبحاث والتطوير من ضريبة الدخل	لا ميزانية إضافية	- لقاءات مع وزارة المالية وإدارة الجمارك - ورش عمل مع جمعية الصناعيين اللبنانيين ومع الوزارات المعنية حول أهمية إقرار هذا المشروع	- صانعو القرار + دائرة الحماية والدعم دائرة القضايا والدراسات القانونية - وزارة المالية - إدارة الجمارك - مجلس الوزراء - مجلس النواب ولجانه المختصة	X	X	X	X	X	X
4.1.3	تفعيل العمل باتفاقية التعاون الموقعة بين وزارتي الصناعة والتربية والتعليم العالي وجمعية الصناعيين اللبنانيين لتقريب المناهج والبرامج التعليمية من الحاجات التصنيعية ولإيجاد بدائل وطرق إنتاج جديدة ومتطورة وذلك: - بزيارات الصناعيين الى المعاهد والجامعات - باستقبال الطلاب ومن مختلف المستويات في المصانع لتعريفهم بالصناعة الوطنية. - بكسر حاجز الرفض والعداية بين المجتمع اللبناني والصناعة الوطنية - ربط إستهلاك المنتجات المحلية بالإنتماء الوطني	التواصل مع وزارة التربية والتعليم العالي وجمعية الصناعيين اللبنانيين لتجديد إتفاقية التعاون الموقعة	لا ميزانية إضافية تمويل خارجي من وزارة التربية والجامعات و IRI و ALI	- تمديد الإتفاقية بين الوزارتين والجمعية - وتفعيل التواصل بين المعاهد والمصانع	- صانعو القرار + دائرة التأهيل التقني - دائرة تشجيع الصادرات - دائرة التخطيط والتنمية الصناعية دائرة القضايا والدراسات القانونية - جمعية الصناعيين اللبنانيين - وزارة التربية والتعليم العالي- الجامعات	X	X	X	X	X	X
1.2.3	إقامة إجتماعات تنسيقية مع الجهات التي تؤمن تمويل وإدارة و/أو مساعدات تقنية للحاضنات الصناعية لدعم اصحاب الابتكارات في الميادين التي تساهم في تطوير القطاع الصناعي وتكنولوجيا المعلومات (وزارة الاتصالات - SouthBic - Berytech – BIAT).	التواصل مع الجهات المعنية لتأمين مساعدات تقنية ومالية للحاضنات الصناعية وللتجمعات الصناعية والنقابات المتخصصة	لا ميزانية إضافية	إجتماعات تنسيقية مع الجهات التي تؤمن تمويل وإدارة و/أو مساعدات تقنية للحاضنات الصناعية وللتجمعات والنقابات المتخصصة	- صانعو القرار + منسق اليونيدو + مصلحتي المعلومات الصناعية + الشؤون التقنية والخدمات الصناعية - وزارة الاتصالات - Berytech - BIAT	X	X	X	X	X	X

الوقت						الوحدة المسؤولة الداخلية والخارجية	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	الميزانية الإضافية التي تدعو الحاجة اليها من أجل اجتياز المراحل هذا العام	وصف مقتضب للنشاط (المراحل التي ينبغي اجتيازها هذا العام)	اسم النشاط	رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)
2017				2016							
Q 4	Q 3	Q 2	Q 1	Q 4	Q 3						
X	X	X	X	X	X	-صانعو القرار +دائرة تشجيع الصادرات+ دائرة القضايا والدراسات القانونية+ الدوائر المختصة كالمواصفات ومراقبة الجودة + الترخيص. -الجامعات- وزارة التربية- جمعية الصناعيين اللبنانيين/ALI – IRI	توجيه المصانع نحو صناعات القيمة المضافة وتأمين التعاطف والدعم لها	لا ميزانية إضافية وتمويل خارجي من وزارة التربية والجامعات و IRI و ALI	العمل المشترك مع مراكز البحث العلمي لا سيما مجلس البحوث العلمية لتطوير بنود مشاريع الاتفاقيات لتطوير بعض المجالات التخصصية ذات القيمة المضافة العالية	تطوير بنود مشاريع الإتفاقيات والتعاون العلمي وتبادل الخبرات بالإشتراك مع الجامعات ومراكز البحث العلمي لتطبيق أفضل الأبحاث في المجالات التخصصية التي تراها الوزارة مناسبة كتكنولوجيا النانو، الميكاترونك، الصناعات الغذائية، الأدوية، البرمجة (software)، الطاقات البديلة، تصنيع المعدات والآلات الصناعية، المنتجات التجميلية والعمور، الأعشاب الطبية، الكيمياء الحيوية والصناعية والصناعات التدويرية...	2.2.3

3. خطة العمل – التقرير

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
1.1.1	تبسيط إجراءات الترخيص الخاصة بهذه المؤسسات وقوننة اوضاعها وتوجيهها بالتعاون مع الشركاء (وزارة الشؤون الاجتماعية، نقابة الحرفيين، جمعية الصناعيين اللبنانيين).	-التشاور مع الصناعيين والحرفيين للأخذ بطلباتهم - إقرار مشروع تعديل المرسومين 8018 و5243 لتبسيط إجراءات التراخيص		
3.1.1	مأسسة الحوار بين القطاعين العام والخاص لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والحرفية لا سيما تكنولوجيا المعلومات، الأعشاب ولوحات التحكم الالكتروني وتعميمها تبعاً على قطاعات اخرى	- مسودة القرار أقرت -إبدأ التنفيذ الفعلي للمشروع		
4.1.1	متابعة إقرار مشروع قانون الدمج بين المصانع ونشر فوائده وتوجيه الإستثمارات نحو التوسع والتكامل من أجل تفعيل المرسوم المتعلق بتحسين العقاري وتخفيض نسبة الضريبة (من 10 الى 5%) بأقل تقدير) لتخفيف العبء عن الصناعيين.	- لقاءات مع الجهات المعنية (رئاسة مجلس الوزراء والنواب و وزارة المالية وادارة الجمارك) -تنفيذ المشروع وإنجاز المراسلات اللازمة		
1.2.1	رفع مستوى دائرة المدن والمناطق الصناعية في الوزارة الى مصلحة وتقوية دورها وإنجاز البنى التحتية للمناطق الصناعية الجديدة المقترحة (بعلبك – تربل – جليلية) بالتعاون مع اليونيدو.	-إتمام الدراسات الإنشائية لمكتب إستشاري متخصص من اجل إنجاز البنى التحتية للمناطق الصناعية الجديدة (بعلبك – تربل – جليلية) بالتعاون مع اليونيدو -التلزم بمناقصة دولية عبر اليونيدو		

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
2.2.1	عقد اجتماعات دورية مع الإدارات والجهات المعنية (إدارات عامة ومؤسسات عامة ونقابات والبلديات) لتطوير البنى التحتية والخدمات الداعمة للمؤسسات والمناطق الصناعية .	- فريق عمل تم تشكيله - ووضع خطة تنفيذية		
1.3.1	حث المصانع بكل الوسائل المتاحة إيجابياً على تدريب عمالهم ورفع مستوى خبراتهم.	-إستطلاع رأي الصناعيين حول حاجاتهم التدريبية لتحديد لائحة كاملة بالدورات التدريبية القائمة بالتعاون مع جمعية الصناعيين وتعميمها على الصناعيين		
2.3.1	العمل داخلياً وخارجياً لدعم المصانع المؤهلة والواعدة بالقروض والهيئات والتدريب وخلافها وتطوير تجهيزاتها و قدراتها الإنتاجية	- دراسة اوضاع الإقراض وسبل زيادته وحل المشاكل القائمة		
3.3.1	تعميم مفهومي التخصصية والتكامل بالإنتاج داخلياً وخارجياً بكل الوسائل المتاحة.	-إقامة ورش عمل هادفة لتعميم مفهومي التخصصية و التكامل بالإنتاج -التواصل مع مختلف الجهات المحلية والدولية لإعتماد هذين المفهومين حلاً للمنافسة المضرة.		
4.3.1	تكثيف إقامة ورش العمل والمؤتمرات والإجتماعات للخروج بتوصيات ملزمة من شأنها نشر ثقافة الوعي حول مكافحة الإغراق والزيادة في الواردات وتبسيط إجراءاتها وقواعد المنشأ والإلتزام المشترك بالعمل الجدي والبناء للمنافسة الفاعلة تجاه الصناعات الأجنبية	- التّواصل مع وزارة الإقتصاد والجهات الدولية -إقامة ورش عمل حول مكافحة الإغراق والزيادة في الواردات وتبسيط إجراءاتها وقواعد المنشأ.		
5.3.1	متابعة العمل الحثيث مع النواب أفراداً ولجاناً نيابية لتعديل النصوص القانونية المتعلقة : - رسوم المرفأ (ضمناً قطع غيار الآلات الصناعية والمواد الأولية الصناعية) -TVA- رسوم - رسوم الجمارك-	التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء والمالية وادارة الجمارك)		
6.3.1	تطبيق مبدأ المعاملة بالمثل تجاه اي إجراءات أجنبية غير مناسبة	-التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء ووزارات المالية والإقتصاد والتجارة وادارة الجمارك)		

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
7.3.1	العمل على رفع الرسوم الجمركية حيث يمكن على بعض السلع المستوردة والمنافسة للسلع الداخلية بسبب زيادة الواردات والإغراق والدعم	التواصل مع الإدارات المعنية (مجلس الوزراء ووزارات المالية والإقتصاد والتجارة وادارة الجمارك)		
8.3.1	فرض إجازات الإستيراد والتصدير حيث يلزم	العمل المشترك بين الإدارات المعنية لتسهيل إجراءات إصدار الإجازات ووضع شروطها وضوابطها		
10.3.1	العمل المستمر على استعمال وسائل النشر الخاصة بالوزارة (مجلة الحدث الصناعي ، دليل الصناعات ، الأدلة التوجيهية ، الصفحة الإلكترونية) وغيرها (افلام وثائقية ، تلفزيون ، صحف) والطرق الإعلامية والإعلانية الأخرى للتأثير والتوجيه	-متابعة العمل على تطوير مجلة الحدث الصناعي والدليل الصناعي و تحديث الصفحة الإلكترونية - توسيع نطاق توزيعها في الداخل والخارج		
1.1.2	تأمين الإحصاءات والمعلومات الصناعية وتبويبها للبناء عليها في السياسات والأنشطة والتوجهات	إعتماد تحليل المعلومات ووضع الدراسات الإحصائية		
3.1.2	الترويج الإعلامي والإعلاني عبر تغطية جميع الأنشطة لزيادة الصادرات الصناعية وتشجيع الإستهلاك الأجنبي للسلع الوطنية.	الترويج للصادرات قد تأسمن عبر التعاون مع البعثات اللبنانية في الخارج والبعثات الأجنبية في لبنان والفاعلين المعنيين في القطاع الخاص (جمعية الصناعيين - إتحاد غرف التجارة والصناعة - تجمعات صناعية- نقابات - وسائل إعلام		
4.1.2	تنظيم المعارض داخلياً وخارجياً والمشاركة فيها ضمن منظور متطور هادف ومتخصص	- بروتوكول التعاون تم تفعيله وتطويره - آلية عمل قد تم وضعها لدعم واشراك واختيار الشركات المناسبة للمشاركة في المعارض		
5.1.2	ترسيخ آلية التواصل مع البعثات اللبنانية في الخارج بالتنسيق مع وزارة الخارجية والمغتربين ومع البعثات الإحنيبية العاملة في لبنان والمنظمات الدولية لتسهيل التبادل التجاري والتعريف بالمنتجات اللبنانية وتقريب الصناعيين من رجال الأعمال والتجار.	تواصل مباشر مع وزارة الخارجية والمغتربين ووحدها المتخصصة		

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
1.2.2	دعم لبيان باك وتوسيع مروحة التعريف به بين الصناعيين	إقامة ورش عمل مع جمعية الصناعيين للتعريف ب Liban Pack		
2.2.2	حث مؤسسة المقاييس والمواصفات اللبنانية على تكثيف إصدار المواصفات وتطبيقها لرفع مستوى جدوى الإنتاج الوطني	وضع توصيات لإصدار مواصفات جديدة وقواعد فنية		
3.2.2	توقيع مذكرات التفاهم والإتفاقيات الدولية المتعلقة بالإعتراف المتبادل بالمواصفات الوطنية وشهادات المطابقة	توسيع مروحة الإتصال والتواصل مع البعثات الأجنبية		
4.2.2	تنظيم ورش عمل مع الشركاء (LIBNOR- IRI- QUALEB) + مؤسسات القطاع الخاص لتقديم مساعدهات تقنية للمصانع للحصول على شهادات: (CE Mark - ISO)	الإشتراك في ورش عمل مع الشركاء (IRI QUALEB) - LIBNOR) + مؤسسات من القطاع الخاص لتقديم مساعدهات تقنية للمصانع للحصول على شهادات: CE Mark- ISO		
1.3.2	العمل على مشروع قانون بإعفاء الصادرات الصناعية من ضريبة الدخل بنسبة 100% بعد ان إستقر تطبيق القانون القاضي بالإعفاء بنسبة 50 % من الضريبة	-وضع المبررات والأسباب الموجبة - Lobbying for 50%		
2.3.2	تخفيف إجراءات التصدير بالتعاون مع الجمارك والوزارات المعنية مباشرة (الإقتصاد والتجارة والصحة والزراعة والبيئة...)	إجتماعات مع ادارة الجمارك والوزارات المعنية		
3.3.2	العمل على إقرار مشروع القانون المتعلق بإعفاء المواد الأولية والآلات والمعدات المستوردة للصناعة من الضريبة	تفعيل الإتصالات والضغط من أجلها lobbying		
1.1.3	الطلب من أصحاب المصانع إستقبال طلاب جامعات ومعاهد فنية من أجل إجراء فترة تمرين (stage) ترتبط باختصاصاتهم بالتنسيق مع وزارة الصناعة	إنشاء آلية تواصل تربط بين أقطاب المثلث التمثل بوزارة الصناعة وجمعية الصناعيين والمصانع من جهة والجامعات من جهة أخرى		

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
2.1.3	إيجاد شبكة تواصل فاعل وتعاون بين الجهات المعنية لتحفيز عوامل الابتكار والتطوير (وزارة التربية والتعليم العالي، الجامعات والمعاهد الفنية جمعوية الصناعيين ومعهد البحوث الصناعة والمجلس الوطني للبحوث العلمية).	- شبكة العلاقات تفعّلت من القطاعين العام والخاص - تفعيل برنامج LIRA		
3.1.3	السعي لإقرار مشروع القانون الرامي إلى تعديل المادة 5 مكرر من قانون ضريبة الدخل لجهة إعفاء نفقات الأبحاث والتطوير من ضريبة الدخل	- لقاءات مع وزارة المالية وإدارة الجمارك - ورش عمل مع جمعية الصناعيين اللبنانيين ومع الوزارات المعنية حول أهمية إقرار هذا المشروع		
4.1.3	تفعيل العمل باتفاقية التعاون الموقعة بين وزارتي الصناعة والتربية والتعليم العالي وجمعية الصناعيين اللبنانيين لتقريب المناهج والبرامج التعليمية من الحاجات التصنيعية ولإيجاد بدائل وطرق إنتاج جديدة ومتطورة وذلك: - بزيارات الصناعيين الى المعاهد والجامعات - باستقبال الطلاب ومن مختلف المستويات في المصانع لتعريفهم بالصناعة الوطنية. - بكسر حاجز الرفض والعداية بين المجتمع اللبناني والصناعة الوطنية - ربط إستهلاك المنتجات المحلية بالإنتماء الوطني	- تمديد الإتفاقية بين الوزارتين والجمعية - تفعيل التواصل بين المعاهد والمصانع		
1.2.3	إقامة إجتماعات تنسيقية مع الجهات التي تؤمن تمويل وإدارة و/أو مساعدات تقنية للحاضنات الصناعية لدعم اصحاب الابتكارات في الميادين التي تساهم في تطوير القطاع الصناعي وتكنولوجيا المعلومات (وزارة الاتصالات - SouthBic- Berytech – BIAT).	إجتماعات تنسيقية مع الجهات التي تؤمن تمويل وإدارة و/أو مساعدات تقنية للحاضنات الصناعية وللتجمعات الصناعية والنقابات المتخصصة		

رقم النشاط (بحسب الخطة الاستراتيجية)	اسم النشاط	النتيجة الواجب بلوغها بحلول نهاية السنة	نتيجة او حالة النشاط التي تم بلوغها في الواقع في نهاية العام	الفارق بين ما تم التخطيط له وما تم تحقيقه
2.2.3	تطوير بنود مشاريع الإتفاقيات والتعاون العلمي وتبادل الخبرات بالإشتراك مع الجامعات ومراكز البحث العلمي لتطبيق أفضل الأبحاث في المجالات التخصصية التي تراها الوزارة مناسبة كتكنولوجيا النانو، الميكاترونك، الصناعات الغذائية، الأدوية، البرمجة (software)، الطاقات البديلة، تصنيع المعدات والآلات الصناعية، المنتجات التجميلية والعطور، الأعشاب الطبية، الكيمياء الحيوية والصناعية والصناعات التدويرية....	توجيه المصانع نحو صناعات القيمة المضافة وتأمين التعاطف والدعم لها		

[Type text]